



Impacto de la Formación Impartida por el Centro Agroempresarial y Acuicola de fonseca, la Guajira en la Construcción de paz a Excombatientes de las Farc

Importance of the training provided by the fonseca agricultural and agricultural center, la guajira in the construction of peace to farc excombants

Edwin Ricardo Garrido Weber ¹

Ángel María Maestre Peralta ²

Yasser Pushaina Rojas ³

Resumen

El Centro Agroempresarial y Acuicola de Fonseca La Guajira, en el cumplimiento de la misión institucional viene desarrollando acciones que aportan a la construcción de paz en Colombia, a través de la formación para el trabajo en la modalidad, titulada, complementaria, certificación por competencias y emprendimiento de los excombatientes de las FARC-EP ubicados en antiguo el espacio territorial de capacitación y reincorporación de Ponderos Conejo jurisdicción de Fonseca. Para llevar a cabo esta ardua labor cuenta con un grupo de instructores capacitados, quienes trabajaron en estas zonas e impartieron conocimientos en programas pertinentes para aportar el logro de los puntos acordados en el acuerdo de paz, obteniéndose de lo cual se tuvo como resultado la generación de 318 aprendices certificados en programas complementarios como: Agroecología, Instalaciones hidráulicas y sanitarias domiciliarias, Alimentación

en ganado bovino, Básico en la elaboración de abonos orgánicos sólidos, Emprendedor en producción y comercialización de los cultivos transitorios, Adecuación de estanques piscícolas, Patronaje y escalado industrial de ropa exterior femenina, Interpretación de planos arquitectónicos, Ciudadanía digital para la paz básica y Producción agropecuaria para la soberanía alimentaria; en formación titulada específicamente del área de confección industrial se certificaron 23 excombatientes y en el técnico en construcción de edificaciones en proceso de formación 17 aprendices; así mismo, se evaluó y certificó por competencias laborales a 6 aprendices en las área de operación de máquina sobre hiladora (fileteadora) y máquina plana de una aguja, y se formularon con el apoyo de la comunidad 4 proyectos de emprendimiento que permitieron la conformación de las unidades productivas de: confecciones, abono orgánico, acuicultura y ecoturismo; los cuales impulsaron el desarrollo rural del municipio, generaron mas de 40

¹ Ingeniero pesquero. Líder Sennova del Centro Agroempresarial y Acuicola, Grupo De Investigación Innova Y Emprende. Fonseca La Guajira, Colombia. - egarrido@sena.edu.co

² Subdirector del Centro Agroempresarial y Acuicola, Grupo De Investigación Innova Y Emprende. Fonseca La Guajira, Colombia. - amaestrep@sena.edu.co

³ Ingeniero de Sistemas. Instructor del Centro Agroempresarial y Acuicola, Grupo De Investigación Innova Y Emprende. Fonseca La Guajira, Colombia. - ypushaina@sena.edu.co



empleos formales y mejoraron la calidad de vida de los excombatientes de las FARC –EP en su transición de la vida ilegal a la legalidad.

Palabras claves

acuerdo de paz, conflicto armado, ETCR, excombatiente, FARC-EP, formación para el trabajo.

Abstract

The Agribusiness and Aquaculture Center of Fonseca La Guajira, in carrying out the institutional mission, has been developing actions that contribute to the construction of peace in Colombia, through training for work in the modality, titled, complementary, certification by competences and entrepreneurship of ex-combatants of the FARC-EP located in the former territorial area of training and reinstatement of Pongore Conejo jurisdiction of Fonseca. To carry out this arduous work, it has a group of trained instructors, who worked in these areas and imparted knowledge in relevant programs to contribute to the achievement of the points agreed in the peace agreement, which resulted in the generation of 318 certified trainees in complementary programs such as: Agroecology, Hydraulic and sanitary installations at

home, Feeding on cattle, Basic in the elaboration of solid organic fertilizers, Entrepreneur in production and commercialization of the transitory crops, Adaptation of fish ponds, Patronage and industrial escalation women's outerwear, Interpretation of architectural plans, Digital citizenship for basic peace and Agricultural production for food sovereignty; in training specifically titled in the area of industrial clothing 23 ex-combatants were certified and in the building construction technician in the process of training 17 apprentices; Likewise, 6 apprentices were evaluated and certified by labor competences in the area of operation of machine on spinning machine (filleting machine) and flat machine of a needle, and 4 entrepreneurship projects were formulated with the support of the community that allowed the conformation of the productive units of: clothing, organic fertilizer, aquaculture and ecotourism; which boosted the rural development of the municipality, generated more than 40 formal jobs and improved the quality of life of former FARC-EP combatants in their transition from illegal life to legality.

Keywords

peace agreement, armed conflict, ETCR, ex-combatant, FARC-EP, job training.

Introducción

Desde la década de los sesenta, el conflicto armado en Colombia ha generado un recrudecimiento de la violencia entre múltiples actores como las guerrillas de izquierda, los paramilitares de derecha, los narcotraficantes, el gobierno, las fuerzas armadas y la sociedad civil. Esta última es la que mayormente se ha visto afectada, siendo víctima de desplazamientos forzados, masacres, secuestros, asesinatos, amenazas y otras formas de violencia (Rettberg & Rivas, 2012). Sus los orígenes del conflicto se remontan al período conocido como “La Violencia”, una guerra civil que tuvo lugar entre 1946 y 1966; durante esta sangrienta etapa el país estuvo radicalmente dividido en su apoyo a los partidos Liberal y Conservador. Desde ese período, Colombia ha sido testigo de la aparición sucesiva de guerrillas, narcotraficantes y grupos paramilitares (Yaffe, 2011). Las guerrillas surgieron en la década de los sesenta, siendo las más importantes las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, FARC, el Ejército de Liberación Nacional –ELN–, el Movimiento 19 de abril –M-19–, y el Ejército Popular de Liberación –EPL.

Existe mucha literatura referente al conflicto armado en Colombia, pero estas no generan un consenso un consenso absoluto sobre cuáles son las causas del conflicto armado colombiano. Algunos autores enfatizan en los factores económicos y sociales; otros dan prioridad a elementos de inclusión política; otros identifican aspectos como las carencias o resentimientos, o aspectos geográficos como la naturaleza del territorio y la distancia a los centros de producción. Sin embargo, casi todos los análisis parecen coincidir en la gran importancia de los factores institucionales y de presencia estatal (Yaffe, 2011).

Como alternativa para combatir el conflicto armado, Colombia se ha sometido a varios procesos de paz, el más reciente, fue con la guerrilla de las FARC-EP, que como se mencionó anteriormente fue una de las más fortalecidas e importante del país; de este acuerdo, se definieron estrategias relacionadas al acceso a la

tierra, planes nacionales para la reforma rural integrada y programas de desarrollo con enfoque territorial PDET (Fuerzas armadas revolucionarias de Colombia, 2012 - 2016). Estos Programas tienen como objetivo lograr la transformación del campo y del ámbito rural de Colombia, priorizando las zonas más necesitadas y urgidas con PDET para implementar con mayor celeridad y recursos los planes nacionales que se crearon en el marco del acuerdo. La priorización de estas zonas, se realizó teniendo en cuenta los siguientes criterios: municipios y regiones más afectados por el conflicto, por los niveles de pobreza, por la presencia de cultivos de uso ilícito y otras economías ilegítimas y con menor presencia institucional (Salas, 2016).

Una vez definidos los puntos del acuerdo entre el gobierno y las fuerzas armadas revolucionarias de Colombia FARC – EP se puede decir que la firma de un acuerdo de paz, si bien es el resultado de un arduo y extenso proceso de diálogo y concertación, puede considerarse la parte “fácil” de la paz; la parte difícil, el verdadero reto, es la construcción de paz (Cámara de comercio de Bogotá; Fundación ideas para la paz, 2015).

Para alcanzar este objetivo, se requiere de la participación de todos los actores sociales; se necesita de la directriz y liderazgo del Gobierno y las autoridades públicas; se requiere del compromiso de partidos y movimientos políticos para generar un diálogo centrado en el respeto por el otro; es fundamental que los ciudadanos en general promuevan, en el día a día, una relación de mutuo entendimiento con los demás; y es indispensable que el sector empresarial, con sus capacidades económicas y políticas, contribuya a edificar las soluciones necesarias para mitigar los efectos de la violencia y el conflicto en Colombia y evitar el retroceso en el proceso de paz y vuelta a las armas por incumplimiento y falta de compromiso por parte del estado en brindar las garantías pactadas a los excombatientes de las FARC -EP.

Para el proceso de dejación de armas y reincorporación a la vida civil, se establecieron 16 zonas que se ubican en 19 departamentos que comprenden



170 municipios afectados por el conflicto armado, lo que constituyó los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación - ETCR. En las Zonas Veredales y Puntos Transitorios de Normalización; las cuales, sirvieron para capacitar a los integrantes de las FARC-EP para su reincorporación a la vida civil, preparar proyectos productivos y atender las necesidades de formación técnica de las comunidades aledañas, teniendo en cuenta el modelo de reincorporación comunitaria.

En este punto de los ETCR fue donde el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, asumió uno de los mayores desafíos en el posconflicto: formar a las víctimas y excombatientes para una Colombia en paz (Redacción El Tiempo, 2017). Con el fin de garantizar mejores oportunidades a los exguerrilleros de las FARC -EP, y tener un periodo transitorio a través de la formación para el trabajo antes de su reincorporación a la vida civil, hecho que incrementa la eficaz adaptación de este grupo a la legalidad y evita la deserción a acuerdos por falta de oportunidades.

El Servicio Nacional de Aprendizaje SENA desarrolla acciones que aportan a la construcción de Paz en Colombia, en este caso sobre tres puntos de los acuerdos: punto 1 hacia un nuevo campo colombiano, reforma rural integral; punto 3 fin del conflicto y punto 5 acuerdo sobre las víctimas del conflicto. Para esto impartió formación para el trabajo, brindando capacitación en los 170 municipios que hacen parte de los programas de desarrollo con enfoque territorial a través de la oferta regular del SENA y desde sus centros de formación resultando beneficiados 1.015.171 cupos de formación en 2017 y 453.719 a mayo de 2018. Así mismo, se trabajó en alianza con la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias (UAEOS) en 2017 y primer semestre de 2018, y se brindó capacitación en economía solidaria a 99 instructores Sena de todo el país, donde el centro le fue otorgado 3 cupos y de esta manera estos instructores realizaron la transferencia de conocimientos apoyando la formación de los miembros de población reincorporada. Generándose Estímulos a la producción agropecuaria y a la economía asociativa

y cooperativa, trabajándose atendiendo a través del programa SENA Emprende Rural (SER), donde se ejecutaron acciones de formación con el propósito de promover la generación de ingresos y la empleabilidad en la población rural de los municipios PDET, a través del desarrollo de sus capacidades y competencias, así como el acompañamiento y fortalecimiento de las iniciativas productivas rurales orientadas al autoconsumo, los negocios rurales y la creación de empresa. De esta formación, permitió la creación de 1.287 Unidades Productivas conformadas por 14.783 personas en los siguientes sectores: Agrícola: 28%, Pecuaria: 41%, Agroindustria: 17% y Sector Servicios: 14%. Ocupando el departamento de la Guajira un 1,9% del total de unidades productivas consolidadas en los ETCR (Servicio Nacional de Aprendizaje, 2018). Estos hechos, aportan a la construcción de paz y ayudan a reducir los riesgos de reinserción de desmovilizados, al generar oportunidades de empleo formal, creación de empresa, vida digna y desarrollo en los territorios rurales.

Uno de los espacios territoriales de capacitación y reincorporación ETCR está ubicado en el departamento de la Guajira, específicamente en zona rural del municipio de Fonseca. El Centro Agroempresarial y Acuícola asumió la responsabilidad y brindó capacitación y asesoramiento técnico en estas zonas en pro de participar y apoyar en la construcción de paz y logro de la reincorporación de los excombatientes de las FARC -EP, a la vida civil bajo un enfoque sostenible y con bases para el logro de pasar de la vida ilegal a la legal. Para ello el Centro se enfocó en impartir formación pertinente según las necesidades del departamento y las competencias de los excombatientes de las FARC -EP, teniendo en cuenta la inclusión y las expectativas de estos. Además de esto, también entre los acuerdos con las víctimas del conflicto, el SENA cuenta con una ruta de atención con enfoque diferencial, que inicia con la orientación ocupacional, brindada en la Agencia Pública de Empleo, la cual identifica habilidades y destrezas, y direcciona a la población de acuerdo con su perfil a los diferentes servicios de la Entidad a saber: formación, emprendimiento, intermediación laboral

y certificación de competencias laborales (Servicio Nacional de Aprendizaje, 2018).

Si bien el SENA cumple una función importante en la formación para el trabajo y la consecución de la paz en el país, solo no puede alcanzar este objetivo, por lo tanto, es importante que el sector privado también se enlace y apoye esta labor a través de la vinculación y apoyo a la población desmovilizada. A partir de esto, el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y La política de reincorporación a la vida civil el PRVC crearon la Red de Oportunidades Laborales (ROL) con el fin de diseñar estrategias para la reintegración económica de excombatientes. Por medio de este programa, el Gobierno tuvo como objetivo la sensibilización del sector privado para que se involucrara más activamente en la vinculación y apoyo a la población desmovilizada (Ministerio de interior y justicia, 2006). Los resultados en la implementación de esta iniciativa fueron precarios, debido a la falta de compromiso de algunos sectores del empresariado en el país, además de la ausencia de mecanismos de seguimiento por parte del Gobierno, hecho que ha ido mejorando y fortaleciendo en los acuerdos posteriores (Guáqueta & Orsini, 2007).

El gobierno, el sector privado y la sociedad civil se han abocado al enorme reto de crear las condiciones para que los territorios, principalmente rurales, no vuelvan a sufrir los embates de la guerra. Las brechas urbano-rurales en materia de pobreza, desigualdad, acceso a bienes y servicios públicos y factores productivos, entre otros, han permeado las dinámicas sociales, económicas, culturales, políticas y ambientales de las comunidades en sus territorios (Estrada Arbeláez, 2017). A la fecha se cuenta con numerosos decretos que crean el piso jurídico para la implementación de algunos puntos del “Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera”, en los que se abordan asuntos como los planes de desarrollo con enfoque territorial (PDET), el acceso y la formalización de tierras, la reincorporación, la empleabilidad, la vivienda social rural y la electrificación rural, entre otros. Cada uno tiene por objetivo la superación de complejas y antiguas problemáticas del desarrollo de los

territorios rurales (Alta consejería para el posconflicto, derechos humanos y seguridad, 2017).

Este artículo tuvo como finalidad plantear las acciones desarrolladas por el Centro Agroempresarial y Acuicola – regional Guajira, que aportaron en la construcción de la paz en Colombia desde la adaptación y reincorporación de excombatientes de las FARC asentados en zona rural del municipio de Fonseca. Para su cumplimiento se tuvo en cuenta los siguientes objetivos.

Fortalecer el proceso de reincorporación de las FARC-EP a la vida civil impartiendo formación para el trabajo en los espacios territoriales para la capacitación y la reincorporación de la zona rural del municipio de Fonseca.

Apoyar el plan nacional de fomento a la economía solidaria a través de estímulos a la producción agropecuaria y cooperativa a partir de la creación de unidades productivas en los puntos de transición y normalización de las FARC-EP de Fonseca.

Por último, Generar oferta de certificación por competencias laborales a excombatientes de las FARC asentados en zona rural del municipio de Fonseca.

En este artículo informativo, se realizó una breve revisión bibliográfica de los antecedentes del conflicto armado en Colombia y se explicó un poco las afectaciones que ha causado esta guerra en el país, además se sintetizó sobre algunos puntos del acuerdo de paz y como el SENA desde su Centro Agroempresarial y Acuicola ubicado en Fonseca La Guajira contribuye a alcanzar la paz a través de la formación para el trabajo a excombatientes de las FARC – EP en uno de los espacios territoriales de capacitación y reincorporación; también se expuso los objetivos que el CAA alcanzó a través de la formación para el trabajo en estos territorios y se explicó la metodología para la obtención de los resultados en cumplimiento con los objetivos para posterior emitir las conclusiones que se obtuvieron de la aplicación de las acciones que se implementaron en los ETCR.



Metodología

El presente artículo se realizó para establecer las acciones que ha ejecutado el Centro Agroempresarial y Acuícola como aporte a la construcción de la paz a partir de la formación para el trabajo de excombatientes de las FARC – EP que se han acogido al proceso de paz y que están asentados en espacios territoriales para la capacitación y la reincorporación del municipio de Fonseca en la Guajira.

a. Tipo de investigación.

El tipo de investigación empleado fue aplicado, pues se basó en resolver problemas prácticos relacionados a un proceso de paz el cual busca a través de la formación y la generación de empleo digno reincorporar a la vida civil a los excombatientes de las FARC – EP. Y con naturaleza de investigación participativa donde a través de las acciones que brinda el Sena en apoyo de otras instituciones se mejore la calidad de vida de los excombatientes de las FARC y se logre la reincorporación a la vida civil de manera satisfactoria.

b. Población y muestra.

La población de estudio fue los excombatientes de las FARC –EP acogidos al proceso de paz y ubicados en los espacios territoriales para la capacitación y la reincorporación. La muestra constó de las zonas veredales transitorias de normalización de Conejo y Los Pondores en el municipio de Fonseca en el departamento de La Guajira.

c. Técnicas e instrumentos de recolección de la información.

- **Fuentes primarias.** Constituidas por resultados obtenidos en las zonas veredales transitorias de normalización en cuestión, la interacción entre estos y la aplicación de la formación para el trabajo a través de los cursos complementarios y formación titulada impartida por el Centro.

- **Fuentes secundarias.** Conformadas por artículos científicos, tesis, informes y textos académicos recopilados de diferentes bases de datos a nivel nacional e internacional.

d. alcance y procedimiento.

El desarrollo de la metodología se ejecutó en 3 fases según los objetivos, donde se evidencio las acciones implementadas por el CAA de Fonseca en el aporte a la construcción de la paz en Colombia. Y el alcance que tuvo fue la formación para el trabajo, el asesoramiento técnico y el apoyo para la construcción de proyectos productivos en las zonas veredales transitorias de normalización de los municipios de Fonseca y San Juan del Cesar.

Fase 1. Formación para el trabajo.

- Oferta de programas titulados y cursos complementarios o cortos.
- Inscripción y matrícula de excombatientes de las FARC.
- Desarrollo del programa y cursos por parte de instructores capacitados.
- Generación de certificados a excombatientes de las FARC aprobados

Fase 2. Creación de unidades productivas.

- Capacitación y asistencia técnica por parte de instructores capacitados en temas de interés productivo.
- Generación de idea de negocio o emprendimiento.
- Estudio y viabilidad del emprendimiento.
- Apoyo y asesoramiento del Fondo Emprender.
- Materialización del emprendimiento.
- Seguimiento y asistencia técnica por parte del CAA a la unidad productiva establecida

Fase 3. Certificación por competencias laborales.

- Generar oferta de evaluación y certificación por competencias laborales a comunidad excombatiente de las FARC.

- Evaluar las competencias en un área específica adquiridas desde la experiencia.
- Generar certificado según resultados de evaluación.

Resultados y Discusión

Para la obtención de los resultados, se siguió el procedimiento especificado en cada una de las fases planteadas en la metodología. Los datos recolectados corresponden al número de personas excombatientes de la FARC asentadas en las zonas veredales transitorias de normalización del municipio de Fonseca capacitadas y certificadas por el Centro Agroempresarial y Acuícola en distintos cursos con relación a los sectores servicio, agropecuario, hotelería y turismo e industrias. Otro resultado está relacionado con el apoyo brindado por parte del CAA al plan nacional de fomento a la economía solidaria a través del asesoramiento técnico y financiación por parte del fondo emprender, la Organización de las Naciones Unidas y el (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo), de proyectos para la consolidación de unidades productivas en las zonas veredales transitorias de normalización. Por último, la oferta y evaluación para la certificación por competencias laborales a excombatientes de las FARC – EP, que durante su trayectoria adquirieron de manera empírica conocimientos relacionados a un área específica.

El tipo de análisis realizado fue cualitativo – cuantitativo, ya que se describió de manera específica las acciones desarrolladas por el CAA en el aporte a la consolidación de la paz en el país a través de la formación para el trabajo de los excombatientes de las FARC - EP y se definieron los costos de inversión realizada para la consolidación de unidades productivas que impulsaron el desarrollo en estas zonas veredales de normalización y brindaron herramientas de trabajo legal a la comunidad de desmovilizados.

Los resultados se obtuvieron a través de la formación para el trabajo impartida por un grupo

selecto de instructores que fueron capacitados en competencias y herramientas pedagógicas para fomentar una cultura de paz entre sus estudiantes; quienes se dirigieron hacia las zonas veredales de normalización ubicada en zona rural del corregimiento de Conejo y vereda Pondores en Fonseca. A continuación, se enlistan los resultados obtenidos de cada objetivo planteado.

Formación para el trabajo.

Tiene como objetivo elevar la calidad, la cobertura y la pertinencia de la educación para el trabajo, mediante el mejoramiento del nivel de calificación y competencia de la fuerza laboral del país.

Para esto el Sena ofertó, capacito y generó más de 300 certificaciones a la población de los espacios territoriales de capacitación y reincorporación ubicadas en los puntos de transición y normalización de Los Pondores y Conejo en Fonseca.

La tabla 1 refleja el tipo de formación prestada, nombre del programa y el número de certificados generados en el punto de transición y normalización de Los Pondores desde el periodo 2017.

Tabla 1.
Nombre de los propietarios de las Mipymes.

PROGRAMA DE FORMACIÓN COMPLE- MENTARIO	CERTIFICADOS
Ciudadanía digital para la paz básica	60
Implementación de la responsabilidad ambiental como un modelo de vida – agroecología	22
Alimentación en ganado bovino	16
Adecuación de estanques piscícolas	17
Patronaje y escalado industrial de ropa exterior femenina	20
Básico en la elaboración de abonos orgánicos sólidos	12
Instalaciones hidráulicas y sanitarias domiciliarias	35
Interpretación de planos arquitectónicos	43
Gestión básica de cooperativismo	38



Emprendedor en producción y comercialización de los cultivos transitorios	25
Producción agropecuaria para la soberanía alimentaria	30
Total	318
FORMACIÓN TITULADA	
Confección industrial de ropa exterior (certificados)	23
Construcción de Edificaciones(formación)	17
Total	40

Fuente: CAA.

La tabla anterior evidenció un total 318 aprendices del punto de transición y normalización de Los Pondores, certificados en diferentes programas de formación complementaria encaminados hacia sectores productivos como el agropecuario, industrial, servicio entre otros. La formación impartida se basó en el reconocimiento de las habilidades y destrezas de la población a impactar y se establecieron estrategias pedagógicas para llevar la información pertinente de manera clara; se realizó especial hincapié en programas relacionados a la producción agropecuaria y espacios de formación para la paz y el cooperativismo. A continuación, se evidencia registro fotográfico de la formación impartida por el CAA en los puntos de transición y normalización de las FARC – EP del sur de la Guajira.

Figura 1. Formación complementaria en zonas veredales transitorias de normalización.



Fuente: Autores.

Lo que respecta la formación titulada, en total 23 aprendices fueron certificados en el programa confección industrial de ropa exterior, quienes realizaron su experiencia en la unidad productiva de confecciones del Centro de formación y adquirieron las habilidades necesarias para la obtención de un empleo en esta área, generando oportunidad de desarrollo en el departamento, mejora de la calidad de vida y oportunidad de emprendimiento.

A continuación, se evidencia registro fotográfico de la formación impartida por el CAA en los puntos de transición y normalización de las FARC – EP del sur de la Guajira.

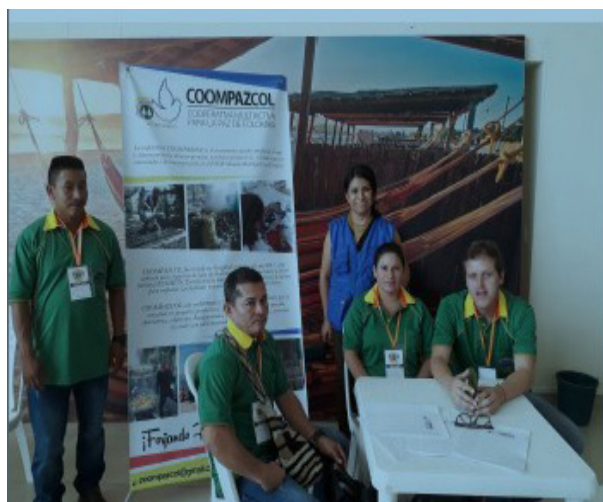
Figura 2. Confección industrial de ropa exterior.



Fuente: Autores.

Para el espacio territorial de capacitación y reincorporación en el punto de transición Conejo se llevó a cabo la formación presencial complementaria en cooperativismo básico, dictado a 38 excombatientes de las FARC de los cuales se generaron 38 certificados; es así, que sumando las certificaciones generadas en el espacio territorial de la zona rural de Fonseca se obtuvieron 318 certificaciones en formación complementaria, 40 en formación titulada.

A continuación, se evidencia registro fotográfico de la formación impartida por el CAA en los puntos de transición y normalización de las FARC – EP del sur de la Guajira.

Figura 2. Capacitación a excombatientes en cooperativismo básico.

Fuente: Autores.

Otra de las acciones que ha realizado el CAA de Fonseca en pro del fortalecimiento de la paz y apoyo al acuerdo paz con las FARC – EP, es el asesoramiento técnico y trabajo en conjunto con otras instituciones como la ONU, PNUD, PMA, FAO, AGROSAVIA, ASOHOFRUCOL y la CÁMARA DE COMERCIO DE LA GUAJIRA; para el establecimiento e implementación de unidades productivas en los puntos de transición y normalización destinados en el sur de la Guajira.

La tabla 2 muestra las unidades productivas establecidas en los puntos de transición y normalización en los espacios territoriales de capacitación y reincorporación

Tabla 2.
Nombre de los propietarios de las Mipymes.

UNIDAD PRODUCTIVA	CANTIDAD
Confecciones	1
Producción de Abono orgánico	1
Acuícola	1
Pasadia Ecoturismo	1
Ovino caprino	1
Agrícola	1

Fuente: CAA.

A continuación, se muestra información relevante de las unidades productivas establecidas en los puntos de transición y normalización de las FARC – EP en el sur de la Guajira.

Tabla 2.
Nombre de los propietarios de las Mipymes.

Unidad productiva de confecciones	
Inversión	\$100,000,000
Generación de empleo	
Directo:	13
Indirecto:	5
Producción/día	40 unidades
Precios manejados	\$25,000 – 60,000
Colaboradores	Fondo emprender, ONU, PNUD
Unidad productiva de abonos orgánicos	
Inversión	70.000.000
Generación de empleo	
Directo	5
Indirecto	3
Producción/mes	2.5 ton/mes
Colaboradores	PNUD
Unidad productiva acuicola	
Inversión	\$140,000,000
Generación de empleo	
Directo	7
Indirecto	5
Producción/mes	3,5 toneladas
Número de tanques de cultivo	6
Colaboradores	Fondo emprender
Unidad productiva pasadia – Ecoturismo	
Inversión	\$140,000,000
Generación de empleo	
Directo	7
Indirecto	5
Colaboradores	Fondo emprender

Fuente: CAA.

La tabla anterior muestra las 4 unidades productivas establecidas en los puntos de transición y normalización de conejo y vereda Los Ponderos en el sur de la Guajira, para el establecimiento de estas unidades productivas se contó con el apoyo financiero del fondo emprender y el asesoramiento técnico de la ONU y PNUD, además, instructores del CAA



capacitados estuvieron realizando acompañamiento en la formulación de las unidades productivas, así mismo, han realizado verificación de la puesta en marcha de estas unidades productivas y emitido recomendaciones para asegurar su óptimo funcionamiento y el logro de los resultados esperados.

Así mismo se generó la oferta y evaluación para la certificación por competencias de los excombatientes de las FARC ubicados en los puntos de transición y normalización de la cual se obtuvo la certificación de 6 aprendices en los programas de manejo de maquina plana de una aguja y manejo de maquina fileteadora.

Dentro de los procesos de fortalecimiento de unidades productivas; el centro apoyo con la entrega de dos (2) reproductores ovinos de alta genética que permitirán el mejoramiento genético de las razas establecidas en la unidad productiva pecuaria del ETCR; así mismo se ha hecho acompañamiento técnico a la unidad agrícola con el préstamo de la maquinaria agrícola para el arado, siembra y recolección de productos dándole un enfoque tecnológico a los procesos agrícolas que se vienen desarrollando en el espacio territorial.

Para el proceso y acompañamiento del área acuícola el centro Agroempresarial y acuícola, estará a cargo de la formación y acompañamiento técnico del personal vinculado al Proyecto Piscicultura Del Común Nodo Caribe, que pretende desarrollar las capacidades técnicas mediante la formación de 500 personas capacitadas en producción acuícola; De las cuales 55 corresponden al nodo caribe, el cual está ubicado en los ponedores en el corregimiento de conejo del municipio de Fonseca. El proyecto tiene planeado producir en el nodo caribe 100 toneladas de productos pesqueros al cierre del año 2021 y proyectamos producir 7.000 toneladas para el año 2022.

Conclusiones

Con los resultados obtenidos se pudo concluir que el Centro Agroempresarial y Acuícola, realizó un aporte significativo en el proceso de formación para el trabajo en la zona Veredal y Punto Transitorio de

Normalización de Conejo y Los Ponedores; hecho que mejoró significativamente la calidad de vida de los exguerrilleros acogidos en este proceso y potencializo el desarrollo del sector rural de su área de influencia. A través de la capacitación en formación complementaria y titulada, generando 318 certificaciones en formación complementaria y 40 en formación titulada en diferentes áreas que le permitieron a los excombatientes crear una cultura de paz, entender la importancia de la formación, la empleabilidad y la legalidad en el país, tener prácticas ambientalmente sostenibles, aprender un arte y potencializar sus experiencias adquiridas durante el tiempo con se mantuvieron en la ilegalidad, para convertirlas en fortalezas que les permita surgir hacia una vida civil con oportunidades y desarrollo.

En respuesta a la validación, homologación de saberes y conocimientos se generó la certificación y evaluación por competencias a 6 aprendices excombatientes que demostraron sus habilidades para desempeñarse en una función productiva; las certificaciones generadas fueron en las normas: 290601163 "Operar máquina sobre hiladora (fileteadora) cumpliendo especificaciones técnicas", 290601155 "Operar máquina plana de una aguja cumpliendo especificaciones técnicas". La certificación y evaluación por competencias tiene como propósito promover y reconocer la experticia adquirida a lo largo de la vida laboral, de aquellos colombianos que se encuentren vinculados laboralmente, que estén en búsqueda de empleo e independientes; esta certificación permitió la creación de unidades productivas y negocios en estas zonas transitorias, brindando la oportunidad de generar empleo digno y legal a excombatientes de las FARC – EP, mejorar su calidad de vida y soportarse bajo un negocio propio que genera utilidades para sus gastos y potencializa el desarrollo productivo y comercial de su territorio.

La aplicación de este acuerdo permitió la consolidación de 6 unidades productivas que propenden desarrollo a la zona rural del municipio de Fonseca y que beneficia al grupo exguerrillero asentado

en este ETCR, estas unidades productivas fortalecen el desarrollo industrial textil, producción de abonos orgánicos, producción agrícola, producción ovino caprina, producción acuícola e impulsan el ecoturismo en el departamento. Generando empleabilidad formal a más de 40 excombatientes de las FARC, de igual forma con el técnico en construcción de edificaciones que cuenta con 17 aprendices excombatientes de las FARC, se pretende formar el talento humano que se está requiriendo para las nuevas obras de infraestructura, como son los parques educativos ubicados en las diferentes subregiones, y además se espera que luego de realizar su etapa productiva, puedan conseguir una vinculación laboral a futuro, en las múltiples oportunidades que en materia de infraestructura se están dando en el país brindándoles la esperanza de formalizar una nueva vida alejada de la ilegalidad, con mayor seguridad y estabilidad económica, social y emocional.

El apoyo y compromiso del CAA por alcanzar la paz y apoyar el acuerdo de paz firmado con las FARC – EP, no solo llevo hasta la certificación y conformación de unidades productivas, puesto que aun instructores realizan acompañamiento y brindan asesoramiento técnico en estas unidades productivas para garantizar su estabilidad y continuidad a fin de no desamparar a los nuevos productores y mantenerlos vigentes y a la vanguardia y los cambios en el sector productivo.

Referencias

- Alta consejería para el posconflicto, derechos humanos y seguridad. (2017). Renovación del territorio apoya primeros esfuerzos de posconflicto antes del día 100. Obtenido de <http://www.posconflicto.gov.co/sala-prensa/noticias/2017/Paginas/20170127-Renovacion-del-Territorio-poya-primeros-esfuerzos-de-posconflicto-antes-del-dia-100.aspx>
- Cámara de comercio de Bogotá; Fundación ideas para la paz. (2015). El sector empresarial y la construcción de paz: como apoyar iniciativas de empleabilidad de personas en procesos de reintegración PPR desde el sector empresarial. Bogotá.
- Estrada Arbeláez, L. (2017). Desarrollo productivo y equidad en los territorios de posconflicto. FRIEDRICH EBERT STIFTUNG.
- Fuerzas armadas revolucionarias de Colombia. (2012 - 2016). Acuerdos de paz 2. procesos de paz - Colombia. Colombia: Oficina de alto comisionado para la paz.
- Guáqueta, A., & Orsini, Y. (2007). Empresarios y reintegración: casos, experiencias y lecciones. Bogotá: Fundación ideas para la paz.
- Ministerio de interior y justicia. (2006). La política de reincorporación a la vida civil 2003-2006. Una mirada institucional. Bogotá.
- Redacción El Tiempo. (30 de enero de 2017). instructores del Sena formados en pedagogías para la paz. EL TIEMPO, págs. 1-2.
- Rettberg, A., & Rivas, A. (2012). “El sector empresarial y la construcción de paz”, en construcción de paz en Colombia. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- Salas, L. G. (2016). Conflicto armado y configuración territorial: elementos para la consolidación de la paz en Colombia. Bitácora 26 Universidad Nacional de Colombia, 45-57.
- Servicio Nacional de Aprendizaje. (2018). informe de rendición de cuentas construcción de paz noviembre 2016 - mayo 2018. Bogotá.
- Yaffe, L. (2011). Conflicto armado en Colombia: análisis de las causas económicas, sociales e institucionales de la oposición violenta. Scielo, 187-208.